



## Aplicação de Gerenciamento de Projetos para Safras no Agronegócio aplicando Canvas

Ana Carolina Clivatti Ferronato, Aline Pires Vieira de Vasconcelos

A utilização da gestão de projetos viabiliza conhecer os custos, prazos, a rentabilidade da atividade produtiva e estimar as perspectivas de lucro. Além disso, o planejamento e a gestão de um projeto possibilitam visualizar quais são os pontos mais significativos da atividade e, dessa forma, oferecem suporte para possíveis intervenções visando aprimorar suas etapas. A presente pesquisa insere-se na aplicação destas técnicas no setor do agronegócio, tratando cada safra como um projeto, a fim de desenvolver uma metodologia facilitadora para a sua gestão. Dessa forma, objetiva-se alcançar resultados significativos e que possibilitem aprimoramentos, assim como, quando aplicados em outras áreas. Será desenvolvido um modelo de Canvas para o agronegócio, adaptado do Project Model Canvas, que será automatizado e inserido em uma ferramenta de gestão de safras. Utilizando os princípios do PMBOK e *Canvas Project Model*, além de utilizar uma ontologia para o domínio de unidades de agronegócio como apoio para a adaptação do modelo. Foram identificados apenas 15 trabalhos relacionados aos temas propostos por esta pesquisa. Nenhum trabalho apresentou a inserção de ferramentas e técnicas diretamente em unidades de agronegócio, apenas em empresas do ramo agrícola, o que aponta uma lacuna na literatura em relação a problemática apresentada. Em seguida, foi aplicado um questionário a 50 profissionais da área, sendo eles proprietários e funcionários de unidades de agronegócio, com o objetivo de mapear o cenário das unidades de agronegócio e também identificar quais são as deficiências que os mesmos encontram em ferramentas de gerenciamento. Como resultado dessa pesquisa conclui-se que muitos profissionais adaptam ferramentas de gerenciamento comuns para as suas realidades, o que não atende por completo suas necessidades deixando pontos importantes de seus processos sem gerenciamento, ou ainda, utilizam ferramentas que são desenvolvidas apenas para etapas específicas do agronegócio, mais uma vez sem englobar todos os seus processos. É necessário então, uma ferramenta que seja específica para o setor e que atenda as necessidades dos profissionais das unidades de agronegócio. Espera-se que a metodologia proposta possa contribuir com este setor, que ao longo dos anos vem tomando um espaço significativo no mercado brasileiro, gerando grandes mudanças na economia do país e contribuindo assim para o desenvolvimento nos negócios relacionados com agricultores em geral.

**Palavras-chave:** Agronegócio, Gerenciamento de Projeto, *Project Canvas Model*