

PROPOSTA DE UM MODELO DE GESTÃO DE SEGURANÇA E SAÚDE NO TRABALHO COMO AÇÃO ESTRATÉGICA: UM ESTUDO DE CASO EM UMA EMPRESA DE CONSTRUÇÃO CIVIL

D. F. R. F. Prata¹

*¹Universidade Federal do Rio de Janeiro
diego.prata@coppe.ufrj.br*

A pesquisa foi realizada em uma empresa de construção civil, localizada na cidade de Campos dos Goytacazes, no Norte do Estado do Rio de Janeiro. O trabalho tem o objetivo de propor um modelo de gestão de segurança e saúde do trabalho com base na ISO 45.001. A pesquisa se justifica devido aos altos custos e desperdícios relacionados com os acidentes de trabalho. Buscou-se realizar um diagnóstico sobre a interação entre a construção civil e a gestão de segurança e saúde do trabalho, bem como tenta realizar a adaptação da nova ISO 45.001 para ser implementada na empresa em estudo. O estudo teve como ponto de partida um estudo bibliométrico para demonstrar a relevância das pesquisas realizadas sobre o tema proposto, posteriormente foram realizadas 03 auditorias de segurança do trabalho e segurança ocupacional que utilizou as normas regulamentadoras – N.R.'s com o objetivo de avaliar o desempenho da empresa no atendimento aos requisitos legais normativos. Após, são analisados os pontos relativos à segurança do trabalho e a saúde ocupacional que comprometeram o desempenho da empresa durante a realização das auditorias. Em seguida, é apresentada a matriz SWOT da empresa referente as questões de segurança do trabalho e de saúde ocupacional no canteiro de obras e por último é apresentado um modelo de gestão de segurança e saúde do trabalho com base nas ações estratégicas dos requisitos da ISO 45.001. A empresa apresentou deficiências na gestão de segurança do trabalho que colaboraram para a elevação dos custos com acidentes de trabalho, paralisações na produção e autuações trabalhistas. A pesquisa concluiu que é necessário que a empresa em estudo implemente, monitore e melhore continuamente um sistema de gestão de segurança do trabalho, como também crie adote uma política prevencionista dentro do canteiro de obras que objetive fomentar uma cultura de segurança do trabalho dentro da organização.

Palavras-chave: Sistema de Gestão de Segurança do Trabalho e Saúde Ocupacional, Ações Estratégicas, Construção Civil.