

Aplicação do Project Model Canvas na Gestão do Projeto Integrador Desafio Solar Brasil

PEDRO HENRIQUE DIAS DE ARAÚJO, ALLYSSON RODRIGUES TEIXEIRA TAVARES e PEDRO SANT'ANA BASTOS DA SILVA

Com a crescente profissionalização dos Institutos Federais, o perfil das atividades de pesquisa e inovação passa a absorver metodologias de gestão tradicionalmente associadas ao ramo empresarial, modificando o papel desempenhado pelas universidades, as quais não apenas são responsáveis pelo treinamento, como passaram a fornecer conhecimento crucial para a evolução de alguns setores industriais. Este novo cenário exige um bom planejamento e gerenciamento no qual as tarefas deixam de ser contínuas e passam a ter um ciclo com início e fim para conclusão envolvendo profissionais de diferentes segmentos, dentro de uma mesma área ou não, para entregar um produto único e inovador, constituindo um projeto, e como tal, possui restrições de prazos, orçamento, recursos humanos, riscos, entre outras. Este trabalho apresenta um estudo de caso sobre a utilização das técnicas de gerenciamento de projetos nas etapas de projeto e execução de uma embarcação tipo catamarã movida a energia solar que competirá no Desafio Solar Brasil 2016, regata deste tipo de embarcação que acontece na cidade de Búzios. Este projeto faz parte da matriz curricular do curso Técnico integrado de Nível Médio em Construção Naval do IFF-CA SJB por meio da unidade curricular Projeto Integrador II, ministrado no 2º Ano do curso Técnico integrado ao ensino médio em Construção Naval. No gerenciamento desse projeto foi utilizado o modelo Project Model Canvas, que utiliza poucos recursos tecnológicos, somente uma folha de papel grande e bloquinhos de post-it, pelos quais os stakeholders internos e externos participam presencialmente da construção do fluxo de concepção dos projetos de forma lúdica, mas baseada nos elementos clássicos de gerenciamento de projetos. Esta metodologia absorve conceitos da neurociência em que é mais fácil pensar e planejar visualmente, possibilitando um entendimento mais rápido e intuitivo, além de simplificar a comunicação permitindo uma visão geral do projeto, onde a informação é trabalhada em conjunto e é extraída das partes interessadas em tempo real de maneira colaborativa. Nesse contexto, destaca-se o importante papel das inovações organizacionais e gerenciais como suporte ao desenvolvimento de novos produtos ou processos. Novas formas de organização que estimulem a criação sinérgica do conhecimento através da promoção do intercâmbio entre diversas áreas parecem ser uma tendência.

Palavras-chave: Project Model Canvas. Desafio Solar Brasil. Energia Solar.