



## Aglomerados produtivos e o papel da governança: O caso do pólo de moda íntima de Nova Friburgo-RJ

Ana Clara Santos Silva, José Arica

### RESUMO

Aglomerados Produtivos e o papel da Governança: O caso do Pólo de Moda Íntima de Nova Friburgo-RJ Ana Clara Santos Silva, José Arica (Laboratório de Engenharia de produção/UENF) A concorrência entre as empresas mudou severamente nas últimas décadas com o advento da globalização. As Pequenas e Médias Empresas (PMEs) buscam estratégias para enfrentarem o desafio de permanecerem atuantes no mercado. As evidências em alguns países em desenvolvimento mostram que, sob certas condições, as PMEs podem melhorar seu desempenho competitivo através dos Aglomerados Produtivos, que promovem especialização, escala, flexibilidade, produtividade e inovação. Este trabalho pretende identificar as principais características contidas no aglomerado produtivo do Pólo de Moda Intima de Nova Friburgo e Região (RJ) e a influência da governança no seu desempenho. Aglomerados Produtivos ou Arranjos Produtivos Locais se caracterizam por concentrar geograficamente empresas que atuam no mesmo setor econômico, que se beneficiam de vantagens econômicas provenientes da divisão e especialização do processo produtivo entre elas. A coordenação, de diversas formas, que ajuda a estabelecer produtos e parâmetros de processos a serem cumpridos pelos agentes do aglomerado se denomina Governança. A governança tem um papel fundamental no aglomerado produtivo, sendo capaz de defini-lo através de suas ações de coordenação. O Pólo de Moda Intima de Nova Friburgo e Região (RJ), localizado na Região Serrana do Rio de Janeiro, vem aumentando suas atividades nos últimos anos, abrangendo aproximadamente 900 empresas, basicamente PMEs. Recentemente tem sido objeto de planos estratégicos de desenvolvimento, pretendendo reorientar sua atividade para o mercado não local, ao mesmo tempo em que se persegue o aumento de produtividade. Entretanto, diversas dificuldades associadas ao amadurecimento das organizações que o compõem têm dificultado esses objetivos. CNPq/UENF/PIBIC. Palavras Chave: Aglomerados Industriais, Arranjos Produtivos Locais, Governança.

**PALAVRAS CHAVE:** Aglomerados Industriais, Arranjos Produtivos Locais, Governança

**IV Congresso  
Fluminense  
de Iniciação  
Científica  
e Tecnológica**

17º Encontro de IC da UENF  
9º Circuito de IC da IFF  
5ª Jornada de IC da UFF



Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro

**Engenharia**