



## Engenharias

### CONSOLIDAÇÃO DA TEC CAMPOS INCUBADORA DE BASE TECNOLÓGICA DE CAMPOS DOS GOYTACAZES “ELABORAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO DA TEC CAMPOS

André Henriques Mota Falcão; Ronaldo Pinheiros da Rocha Paranhos  
André Henriques Mota Falcão

**Introdução:** A TEC CAMPOS foi criada em 2008, é a primeira incubadora de empresas do norte fluminense. Nasceu da parceria da UENF com as principais instituições do norte fluminense comprometidas com o desenvolvimento regional, como: IFF, FUNDENOR, PRÓ-IFF, FENORTE, SEBRAE, ACIC, FIRJAN e PMCG. onde abriga empreendimentos de base tecnológica e de base tradicional, com ênfase em inovação. O trabalho a ser feito tem como objetivo a elaboração e a implantação do sistema de Gestão da TEC CAMPOS, através da construção um manual de normas e procedimentos para a execução das tarefas rotineiras, contribuindo para a organização dos processos e avaliação do desempenho da TEC CAMPOS em relação ao seus objetivos e metas. **Objetivo:** O do Plano de Gestão da TEC CAMPOS, que funcionará como ferramenta de gestão servindo de base para a avaliação de desempenho da incubadora em relação aos seus objetivos de negócio e metas empresariais, será executado pelo bolsista, que irá avaliar as demandas e modelar o sistema de gestão nas empresas junto aos usuários. **Metodologia:** O sistema de gestão da incubadora será definido por meio de procedimentos classificados em dois grupos: Procedimentos Diretivos e Procedimentos Operacionais. **Procedimentos Diretivos:** são documentos que definem a execução dos programas da Incubadora TEC – CAMPOS, cujo conteúdo básico é formado por instruções referentes à: organização, diretrizes, modo de agir, gestão dos programas e projetos. **Procedimentos Operacionais:** tem como objetivo fornecer ao executante todas as informações necessárias à execução de uma tarefa, de forma simples e concisa. **Resultados:** A partir de Outubro de 2008 até o presente momento, foram elaborados e aprovados pelo Conselho Diretor da TEC CAMPOS 18 procedimentos, sendo 9 diretivos e 9 operacionais. **Conclusão:** O plano de gestão da TEC CAMPOS encontra-se ainda em processo de desenvolvimento, porém, nota - se resultados satisfatórios, visto que já foram criados e implantados novos procedimentos de acordo com o CERNE, acarretando melhorias nos serviços prestados às empresas filiadas à incubadora.

*Palavras-chave: Incubadora, Gestão, Procedimentos*

Instituição de fomento: UENF