



INOVAÇÃO NA GESTÃO ADMINISTRATIVA NA EDUCAÇÃO PROFISSIONAL NO INSTITUTO FEDERAL FLUMINENSE

Emanuele da Silva Goulart Fernandes, Vinícius Rangel de Andrade, Kássia Figueiredo da Silva

Em sua grande parte a rede federal de educação tecnológica a administração dos campi estão centralizadas nas reitorias e no ano de 2013, 2014 e 2015 o Instituto Federal Fluminense encontrar-se em processo de descentralização na sua execução orçamentária. Cada *campus* se responsabiliza pelos setores de compras, financeiro, almoxarifado e patrimônio. O presente estudo visa mensurar se essa inovação traz celeridade ao grande gargalo da execução dos processos administrativos. Avaliar o impacto na vida dos servidores e discentes com a descentralização financeira e execução nas compras da instituição de ensino.

Com uma aplicação no Instituto Federal Fluminense que mostrará a descentralização de decisões quanto administração dos recursos financeiros, comparando duas situações vividas: a primeira quando na escola somente demandava os processos administrativos de compra de materiais e serviços, cujas decisões eram tomadas pela instituição, e a segunda com a formação de diretorias de compras em cada *campus*. A reforma administrativo-financeira e os impactos iniciais provocados no cotidiano da escola, mais particularmente sobre o processo de gestão e de tomada de decisões, que tem relação direta com o desenvolvimento da autonomia da escola. Esses conceitos estarão todos sendo entendidos dentro do conjunto de teorias e práticas, normas e procedimentos que compõem a cultura da escola. O estudo será aplicado com análise quantitativa, com o uso de recursos e de técnicas estatísticas e descreverá as características da população a partir dos dados do survey com a gestão e os servidores da escola e da análise dos processos administrativos. Foram restabelecidas as reuniões da Câmara de Administração objetivando promover discussões sobre a realização dos processos administrativos. Isto propiciou, entre outros, a realização de processos compartilhados de aquisição de bens e serviços com divisão de tarefas entre as equipes. Conseqüentemente busca-se sintonia sobre adoção de procedimentos que posteriormente são encaminhados ao Reitor para regulamentação. A expectativa é responder se existe vantagem em descentralizar as atividades meio da instituição. Apontar o nível de satisfação do público com os serviços das diretorias administrativas dos campi, em especial o aluno que recebe sua formação no IFFluminense.

Palavras-chave: Inovação, Descentralização, Iffluminense.

Instituição de fomento: IFFluminense